

SVEUČILIŠTE U RIJECI  
EKONOMSKI FAKULTET U RIJECI  
RIJEKA

POSLIJEDIPLOMSKI ZNANSTVENI STUDIJ  
MENADŽMENT

**ELEKTRONIČKO POSLOVANJE –  
ČIMBENIK RACIONALIZACIJE  
POSLOVANJA OSIGURAVATELJA  
U REPUBLICI HRVATSKOJ**

**ZNANSTVENI MAGISTARSKI RAD**

Rijeka, veljača 2010.

## **PODACI I INFORMACIJE O MAGISTRANDU**

1. **Ime i prezime:** Edvard Tijan
2. **Datum, mjesto rođenja i JMBG:** 13. travnja 1972., Rijeka, 1304972360026
3. **Naziv završenog fakulteta i godina diplomiranja:** Pomorski fakultet Sveučilišta u Rijeci, 2003.

## **INFORMACIJE O ZNANSTVENOM MAGISTARSKOM RADU**

1. **Naziv poslijediplomskoga znanstvenoga magistarskog studija:** Menadžment
2. **Naslov znanstvenoga magistarskog rada:** Elektroničko poslovanje – čimbenik racionalizacije poslovanja osiguravatelja u Republici Hrvatskoj
3. **Fakultet na kojem je rad obranjen:** Ekonomski fakultet Sveučilišta u Rijeci

## **POVJERENSTVA, OCJENA I OBRANA ZNANSTVENOGA MAGISTARSKOG RADA**

1. **Datum prijave znanstvenoga magistarskog rada:** 21. svibnja 2007.
2. **Datum sjednice fakultetskog vijeća na kojem je imenovano povjerenstvo za ocjenu podobnosti magistranda i pogodnosti teme znanstvenoga magistarskog rada:**
3. **Povjerenstvo za ocjenu teme i podobnosti magistranda i pogodnosti teme znanstvenoga magistarskog rada:**
  - 1) Red. prof. dr. sc. Marina Čičin-Šain, predsjednica
  - 2) Red. prof. dr. sc. Ratko Zelenika, član
  - 3) Red. prof. dr. sc. Ivan Frančišković, član
4. **Mentorica:** Red. prof. dr. sc. Marina Čičin-Šain
5. **Povjerenstvo za ocjenu znanstvenoga magistarskog rada:**
6. **Povjerenstvo za obranu znanstvenoga magistarskog rada:**
7. **Datum obrane:**
8. **Datum promocije magistranda:**

# KAZALO

Stranica

PREDGOVOR.....	II
SAŽETAK.....	III
SUMMARY .....	IV
KAZALO .....	V
1. UVOD .....	1
1.1. PROBLEM, PREDMET I OBJEKT ISTRAŽIVANJA .....	1
1.2. ZNANSTVENA HIPOTEZA I POMOĆNE HIPOTEZE .....	3
1.3. SVRHA I CILJEVI ISTRAŽIVANJA.....	4
1.4. OCJENA DOSADAŠNJIH ISTRAŽIVANJA .....	5
1.5. ZNANSTVENE METODE.....	6
1.6. STRUKTURA RADA .....	6
2. TEORIJSKE ODREDNICE ELEKTRONIČKOG POSLOVANJA.....	8
2.1. POJAM I DEFINICIJA ELEKTRONIČKOG POSLOVANJA .....	8
2.2. RAZVOJ ELEKTRONIČKOG POSLOVANJA.....	9
2.2.1. Umrežena računala i elektronička razmjena podataka.....	9
2.2.2. Razvoj Interneta .....	11
2.3. VRSTE ELEKTRONIČKOG POSLOVANJA .....	13
2.4. POSLOVNI MODELI U ELEKTRONIČKOM POSLOVANJU .....	16
2.5. ELEKTRONIČKI MARKETING .....	22
3. SPECIFIČNOSTI OSIGURANJA I ELEKTRONIČKOG POSLOVANJA U OSIGURANJU .....	25
3.1. POJAM I DEFINICIJA OSIGURANJA.....	25
3.2. STRUKTURA TRŽIŠTA OSIGURANJA .....	26
3.3. VRSTE OSIGURANJA.....	27
3.3.1. Klasificiranje osiguranja .....	27
3.3.2. Neživotna osiguranja.....	28
3.3.3. Životna osiguranja.....	28
3.4. UPRAVLJANJE OSIGURANJEM .....	29
3.5. ULOGA INFORMACIJSKIH TEHNOLOGIJA U OSIGURAVAJUĆIM DRUŠTVIMA .....	31
3.6. POTREBNA INFRASTRUKTURA ZA ELEKTRONIČKO POSLOVANJE U OSIGURAVAJUĆIM DRUŠTVIMA .....	32
3.7. DETERMINIRANJE SPREMNOSTI ZA IMPLEMENTACIJU ELEKTRONIČKOG POSLOVANJA U OSIGURAVAJUĆIM DRUŠTVIMA ...	36
3.8. UTJECAJ ELEKTRONIČKOG POSLOVANJA NA RAZVOJ OSIGURAVAJUĆEG DRUŠTVA.....	37
3.8.1. Tradicionalni načini poslovanja osiguravatelja.....	37

3.8.2. Poslovanje osiguravatelja temeljeno na informacijskim tehnologijama	40
<b>3.9. PREDNOSTI I NEDOSTACI ELEKTRONIČKOG POSLOVANJA U OSIGURAVAJUĆIM DRUŠTVIMA .....</b>	<b>43</b>
3.10. SIGURNOST KAO KLJUČNI ČIMBENIK U ELEKTRONIČKOM POSLOVANJU .....	44
3.11. PRAVNO REGULIRANJE ELEKTRONIČKOG POSLOVANJA.....	46
<b>4. ANALIZA I OCJENA STUPNJA RAZVIJENOSTI DJELATNOSTI OSIGURANJA U HRVATSKOJ .....</b>	<b>49</b>
4.1. RAZVOJ OSIGURAVATELJNE DJELATNOSTI U HRVATSKOJ .....	49
4.2. AKTUALNO STANJE U DJELATNOSTI OSIGURANJA U REPUBLICI HRVATSKOJ .....	51
4.3. TRENDovi RAZVOJA OSIGURANJA U REPUBLICI HRVATSKOJ ....	56
4.4. DJELATNOST OSIGURANJA U EUROPI I U SVIJETU .....	57
<b>5. ELEKTRONIČKO POSLOVANJE U FUNKCIJI RACIONALIZACIJE POSLOVANJA OSIGURAVATELJA U REPUBLICI HRVATSKOJ .....</b>	<b>59</b>
5.1. ANALIZA I OCJENA PRIMJENE ELEKTRONIČKOG POSLOVANJA U REPUBLICI HRVATSKOJ.....	59
5.2. ANALIZA I OCJENA ELEKTRONIČKOG POSLOVANJA OSIGURAVATELJA U REPUBLICI HRVATSKOJ .....	61
5.2.1. Svrha i ciljevi istraživanja.....	61
5.2.2. Metodologija istraživanja.....	61
5.3. PRIKAZ I INTERPRETACIJA REZULTATA ISTRAŽIVANJA - POZNAVANJE I RAZMJERI PRIMJENE ELEKTRONIČKOG POSLOVANJA KOD OSIGURAVATELJA U REPUBLICI HRVATSKOJ .....	65
<b>6. PRIJEDLOG MODELA ELEKTRONIČKOG POSLOVANJA KAO ČIMBENIKA RACIONALIZACIJE POSLOVANJA OSIGURAVATELJA U REPUBLICI HRVATSKOJ.....</b>	<b>113</b>
6.1. FAZE UVODENJA INTERNETA U POSLOVANJE OSIGURAVAJUĆIH DRUŠTAVA .....	113
6.2. TEMELJNI ELEMENTI MODELA ELEKTRONIČKOG POSLOVANJA 115	
6.2.1. Važnije odrednice modela elektroničkog poslovanja .....	115
6.2.2. Prva razina funkcionalnosti modela - razina eksternih komunikacija ....	117
6.2.3. Druga razina funkcionalnosti modela - razina internih komunikacija ....	118
6.2.4. Treća razina funkcionalnosti modela - razina elektroničke razmjene podataka i elektroničke trgovine .....	118
6.2.5. Četvrta razina funkcionalnosti modela - razina elektroničkog poslovanja .....	119
6.2.6. Peta razina funkcionalnosti modela - razina inteligentnog elektroničkog poslovanja .....	119
6.2.7. Šesta razina funkcionalnosti modela - razina virtualnog osiguravajućeg društva .....	120
6.3. VREDNOVANJE ELEMENATA MODELA ELEKTRONIČKOGA POSLOVANJA U FUNKCIJI RACIONALIZACIJE POSLOVANJA OSIGURAVATELJA U REPUBLICI HRVATSKOJ .....	122

6.4. ANALIZA ANKETIRANIH OSIGURAVAJUĆIH DRUŠTAVA TEMELJEM POSTAVLJENOG MODELA.....	123
6.5. PRIJEDLOG AKTIVNOSTI ZA IMPLIMENTACIJU VIŠIH RAZINA MODELA ELEKTRONIČKOG POSLOVANJA .....	131
6.5.1. Aktivnosti osiguravatelja .....	131
6.5.2. Aktivnosti osiguranika .....	134
6.5.3. Aktivnosti posrednika u osiguravateljnoj industriji .....	134
6.5.4. Aktivnosti ostalih sudionika u osiguravateljnoj industriji .....	134
<b>7. ZAKLJUČAK.....</b>	<b>135</b>
<b>LITERATURA.....</b>	<b>145</b>
<b>POPIS TABLICA.....</b>	<b>150</b>
<b>POPIS GRAFIKONA .....</b>	<b>151</b>
<b>POPIS SHEMA .....</b>	<b>155</b>
<b>POPIS PRIMJERA.....</b>	<b>156</b>
<b>POPIS PRILOGA .....</b>	<b>157</b>
<b>PRILOG 1: Anketni upitnik poslan osiguravajućim društvima .....</b>	<b>158</b>
<b>PRILOG 2: Popratni dopis poslan osiguravajućim društvima .....</b>	<b>164</b>